

## ישיבת הנהלה – 6/2026 בתאריך 10/08/2026

נוכחים: רינה דור- יו"ר, צחי טל, מיכאל קישון, יוני אלמוג, גיא הולצמן, אור שיניוק, חיים קסל,

מני שפר

בזום: גדעון רוזנשטיין, ליאון ישראלי

נעדרים: עידן שפירא, ענבל ג'ורינו, קטי פישצקי, אביב לביא, נורית שרון, נורית לב, רונן הראל, אילונה כהן,

ואדיק דונטו,

מוזמנים זוהר בר נצר – מנכ"ל, חגי פיינגולד

### 1. דו"ח יו"ר

- 1.1. אנחנו כואבים ומשתתפים בצער משפחת חי יוסף על פטירתו של שמשון. היה שופט שנים רבות, ויו"ר ועדה מקצועית של השופטים. שמשון היה איש יקר וצנוע, שופט קשוח ויחד עם זה תמיד עם חיוך. עשה הרבה כבוד לשחקנים ולענף.
- 1.2. נבחרת עד 22 בנים – סיימה במקום השלישי באליפות אירופה. כבוד גדול. ברכות לשחקנים ולצוות. למרות הקשיים סיימו את הטורניר בהצלחה.
- 1.3. נבחרת הגברים – תצא בתחילת ספטמבר למשחקי אליפות אירופה. מאחלים גם להם הצלחה.
- 1.4. צמד כדורעף החופים – אילון אלעזר וקווין קוזמיצוב – מתקדמים יפה ומדורגים כעת 16 בעולם. ממשיכים לתלות בהם את התקווה והאמונה לאולימפיאדה. בעוד יומיים תחל אליפות אירופה בכדורעף חופים בפולין.
- מיכאל – מבקש שבכל ישיבת הנהלה שגייע מאמן לתת סקירה.
- רינה – היו אמורים להציג את כדורעף החופים. זה יידחה לפגישה הבאה. מאמנים יגיעו לישיבות.
- 1.5. הוצא קול קורא ליועמ"ש. דובר כבר בפברואר על הוצאת מכרז. מוזמנים להעביר למי שחושבים שמתאים.
- גיא – מדוע יש תנאי של משרד של עד 50 איש?
- רינה – לא רוצים משרדים גדולים. עדיף משרד שמבין בספורט ובהתנהלות אל מול נציג אחד.
- זוהר – נקבעה בעבר ועדת איתור – חברים – גיא הולצמן, אור שיניוק, רינה דור, נורית לב.
- עידן שפירא כבר לא נמצא. צריך לשים מישהו אחר.
- 1.6. שופטים – רוצים לפתוח חוזה מחדש. לא כל הדברים קשורים בכסף. נמצאים מולם במו"מ. כרגע לא ברור אם הם התנתקו מההסתדרות.
- מכביה – צוות האיגוד עבד קשה ועל כך תודה לכולם.
- 1.7. בישיבת ההנהלה הבאה תתקיים פרידה מגילי לוסטיג ודני אורן. 2 אנשים שהיה להם חלק משמעותי בפיתוח הכדורעף ואנחנו רוצים להוקיר אותם. מבקשת מהחברים להגיע.
- 1.8. במסגרת תוכניות לשנה הבאה – מתכננים אירועים שלא בהכרח קשורים לכדורעף. לדוגמא – אירוע נגד אלימות, מודעות למלחמה בסרטן. משהו שמדבר על ערכים שהאיגוד יכול לתת את התוספת שלו.

1.9. גיוס רשויות שפחות קשורות לכדורעף ולהגדיל דרכם פעילות. נפגשו עם אריאל ואופקים.

נפגשו עם פתח תקווה לראות לקדם דרכם קורסי הדרכה.

1.10. עלה נושא בקרה תקציבית בעקבות כך שמשרד הספורט העלה את תקציב

השחקן הישראלי שנהנים ממנו כדורסל וכדורגל.

דובר על זה שבעקבות שהכדורסל נשים העלה את הבקרה שלו, המשרד נתן להם

תקצוב נוסף. חושבים שצריך להעלות את הבקרה בצורה זהירה בלי לפגוע באגודות.

ההצעה להעלות השנה ל 600 אש"ח. האגודות יעמדו בזה. בשנה הבאה לדון שוב ולראות בכמה

עוד אפשר להעלות. לראות מול המשרד מה התקציבים. יש לשים לב שבישיבה קודמת אושר

העלאת הקבוצות בליגת העל ל 12 ולא ירצו לפגוע גם בהחלטה זו.

ליאון – לא נגד העלאת רק אין ערך לעשות זו לעונה הקרובה. ההנהלה קיבלה החלטה ואי

אפשר לשחק בגלל שמישהו פרסם משהו גם אם כל האגודות עומדות ולא בטוח שכולן.

אפשר להודיע על שנה הבאה ובהכרח צריך לבדוק איך עושים בקרה על מנגנון הבקרה.

היה יותר לחץ שהופעל מאחורי הקלעים להעלות לכדורסל. בלי קשר לנושא הבקרה.

רינה – ערן כדורי אמר בפירוש שהכל נבדק חוזית בתחילת שנה ואישור בסוף שנה ששחקן

קיבל את כל השכר. בדקה לפני עם הקבוצות וכולן עומדות בזה.

גיא – יש עניין של נראות שרגע לפני פתיחת עונה משנים בקרה.

יוני – כל הקבוצות עומדות ב 600 אש"ח.

מני – מסכים עם רוב הדברים של ליאון שלהעלות לעונה הקרובה אלא אם מוסכם על כל

האגודות זה לא טוב. אם היה גוף שמתייחס לליגת על כפרויקט היה צריך לעשות תוכנית

הצהרת כוונות שמסכלים קדימה לכמה שנים. להראות דברים נלווים גם של ספונסרים, קהל

ועוד. צריך לחשוב אם רוצים להראות נתמכות או איך מתנהגים בחשיבה עתידית.

לגבי משרד הספורט – נאמר לו שהתהליך לא שהכדורסל העלה בקרה, אלא שהם באו עם

תוכנית עתידית וחלק ממנה הייתה העלאת תקציבי המינימום. כל התקציבים שפורסמו היו

כנגד תוכניות שהוצגו לשר.

רינה – גיוס חסויות וספונסרים – מנסים להביא. לצערה כרגע ענף הכדורעף פחות אטרקטיבי

וכרגע יש קושי גדול בגיוס חסויות. מסכימה שלא מספיק להעלות בקרה אבל בפרק הזמן

הנקודתי רוצים להראות כיוון מול המשרד. צריך להכין דרך למספר שנים קדימה.

אור – אם מעלים עכשיו מה התוצאה?

רינה – לגבי שנה זו אין תוצאה. השחקן הישראלי סגור.

מיכאל – צריך לקדם את נושא ההימורים. יש לשים לב שהשנה השחקן הישראלי ירד. התוכנית

לטווח ארוך צריך לקדם עם שלבים לביצוע. החשש שעוד ירדו תקציבים ואז קבוצות חלשות

יבקשו להוריד את הבקרה. כיום אגודות לא מוסיפות הרבה בשביל לעשות קבוצה. יש בעיה

שקבוצות כבר התארגנו אבל אולי לבדוק חריגים לשנה זו.

ליאון – השחקן הישראלי לא ישתנה בשנתיים הקרובות בשל הבחירות ולכן גם הצהרה כעת

לא תשנה שום דבר.

חיים – יהיה שר ספורט חדש אולי יותר על השחקן הישראלי. או אולי יכפיל. יש עד דצמבר לקבל החלטות לעונת 2027-28. גם להחליט מה עושים לקידום וגם לראות איזה אגודות לא יכולות. לא מוצא סיבה מדוע לא להעלות כאשר ידוע את התקציב. צריך להביא תוכנית מעבר לבקרה. צריך לפנות לכדורי ולשדרג את הבקרה ומה ההבדל הכספי.

יוני – מקבלים מהשחקן X כסף, וכותבים את המינימום שהוא X. זה נראה רע מאוד. מדברים על זה כבר 3 שנים. עכשיו יש תכלס שצריך לעשות. אפשר לשנות בקרה גם שבוע לפני פתיחת הליגה. הבקרה אצל כדורי וההבדל מול הכדורסל הוא גדול ולא בטוח שרוצים את הבקרה כמו של הכדורסל.

גדעון – הבקרה היא כלום ושום דבר. מה שמני וליאון אמרו זה בסיסי. צריך לקבוע צוות מקצועי שיבנה תוכנית אסטרטגית לטווח קצר עם פרמטרים שיעזרו להגדלת תקציב. לגובה הבקרה אין משמעות שמעלים עכשיו וזה יראה לא טוב. סכום הבקרה צריך להיות מבוסס והרבה יותר גבוה.

זוהר – רק רוצה לציין שמועלה כאן לדיון והצבעה נושא שלא היה בסדר היום, לא עבר בוועדת כספים וזה לא תקין.

מיכאל – מה התהליך הנכון והחוקי אם יש משהו דחוף להעלאה לסדר היום? צריך להיזהר מתקדימים.

רינה – מכיוון שכרגע אין יועמ"ש בישיבה זה יועלה להצבעה ולאחר מכן ייבדק.

מני – מה הלחץ להצביע עכשיו? כולם מסכימים שהעלאת הבקרה לא תשנה משהו לעונה הקרובה.

רינה – הנושא יעלה במסודר בישיבה הבאה.

## 2. ד"ח מנכ"ל

- 2.1. לפני שבוע הסתיימו הרישומים לליגות לעונת 2026-27. שנה שעברה היו 440 קבוצות. השנה כרגע יש 420, וחסרות קבוצות שצריכות עוד להירשם. יש 7 מועדונים חדשים.
  - 2.2. מכביה – לא הגיעו הרבה קבוצות מחול ולכן האיגוד יצר קבוצות. שחקנים שלא בנבחרות שיחקו. לא הייתה רמה גבוהה. הכבוד והתודה לאורי חבר שעבר באולמות ועומרי בחופים.
  - 2.3. נבחרות – הבוגרים מתאמנים לקראת אליפות אירופה שתיערך בסופיה ותחל ב 8 לספטמבר. נבחרת עד 20 בנים ובנות מתאמנים לקראת מוקדמות אליפות אירופה שיערכו בספטמבר. כולם מתאמנים בוינגייט והחברים מוזמנים להגיע.
- גדעון – שחקן שמשחק בחול ולא בא לשחק בנבחרת ומאמן משחרר זה לא תקין וצריך לקבל החלטה איך מתנהלים בנושא.

3. אישור פרוטוקול 5-2026

### החלטה – אושר פה אחד.

4. פרוטוקול ועדה מקצועית

- 4.1. נועם כץ ואניה ויליקי סיכמו את הפעילות כל אחד בנבחרת שלו.
- 4.2. זוהר – לפני שנה אושרה שיטת הליגה 2 סיבובים ושמינית גמר. כבר לפני שנה היו הערות לנושא ולכן ההצעה הובאה שוב לוועדה, לקיים 2 סיבובים ואז עוד סיבוב 6-1, 7-12. לפי השיטה הזו יש 27 מחזורים עם 25 משחקים. מיכאל – למה חצי גמר הטוב מ 3? מקומות 6-7 – מה ימשוך את הקבוצות האלה להשקיע? זוהר - יש 2 שיטות לפרסום הליגה – שיטה אחת איך שסיימו קבוצות בעונה שעברה, שיטה שנייה לעשות הגרלה. יוני – תמיד סיום תוצאות הליגה זה היה המיקום. חיים – בסיבוב אחד היה יותר משמעות. בשיטת ברגר כולם פוגשים את כולם. מני – בשיטה הנוכחית שאין הצלחה ברבע גמר – יש חשש שקבוצות בשיטה למעלה איך הן יגיעו. נוסף לזה בקבוצות תחתית – קבוצה במקום 7 יודעת שלא תרד ליגה ואז הפסד או ניצחון שלהם יכול להשפיע על קבוצות למטה. זוהר – בשיטת ברגר 3 הקבוצות הראשונות מארחות 3 והאחרות מארחות.

### החלטה – אושרה שיטת המשחקים המוצעת.

#### בהצבעה – אושר פה אחד

- 4.3. ימי משחקים – לאור העובדה שנוספה בעצם ליגה נוספת בגלל השינוי בחלוקת הגיל של קבוצות הנוער, פנו קבוצות שיש בעיה עם ימי המשחקים וביקשו לדבר בנושא. נעשה זום שלאחריו עלה רעיון של שמירת ימי המשחקים שני ורביעי. ממליצים על 2 ליגות באותו היום. לשנה ראשונה ב 3 מסגרות זה נכון לבדוק את ימי המשחקים ככה. להרבה קבוצות בגילאי 17-19 זה אותה קבוצה ואז יצא שצריך לפצל וזה לא נח.
- 4.4. החלטה – אושרו ימי המשחקים המוצעים.
- 4.5. סעיף 5 בפרוטוקול יעלה לוועדת כספים.
- 4.5. היום מועדון יכול לרשום שחקן אחד ב 3 ליגות. מבקשים שיהיה 2 שחקנים כאלו – יועלה לדיון בישיבה הבאה.

5. הטמעת מערכת EASY COACH

- יניב כהן וגבי ברזילי מנכ"ל EASY COACH הגיעו להציג את השתלבות המערכת באיגוד. יניב כהן – היו 12 שנים עם תוכנת כדורעף של חברת ארט אפ. הם בנו מערכת שנבנתה לדברים בסיסיים ולאט לאט פותחו עליה מודלים נוספים. הכל יותר פשוט נוח ואינטרנטי. ארט אפ ביקשו לסיים את ההתקשרות מסיבות שלהם. לקחו הצעות מ 3 חברות תוכנה ובדקו מה ייתן מענה הכי טוב לאיגוד. הגיעו למסקנה שחברת EASYCOACH היא הטובה מבניהם. יחד עם זאת, לא קנו מהם מוצר מדף. הלכו לפיתוח של תוכנה מההתחלה. הם לא עמדו בלוחות זמנים מכל מיני סיבות. נכון להיום המערכת נותנת מענה ברוב התחומים.

גדעון – היו ויש המון בעיות. למה לחכות עד עכשיו ולא לעשות בדיקות על הפיילוט לפני?  
לדוגמא – חסמו רישום שחקנים חדשים באמצע התהליך.  
מיכאל – האם לכל נציג אגודה יש נייד של יניב? התהליך דורג רגישות וסבלנות מצד המשרד.  
יניב – יש קבוצה של מנהלי אגודות וכולם יודעים שניתן לפנות אליו.  
סוכם שככל שנתקלים בבעיה כלשהי במהלך הרישום יש לפנות ישירות ליניב והנושא יטופל

#### 6. פלטפורמת הכדורעף

גבי – מציג פלטפורמת אתר שמתמשק עם האגודות.  
מודה לצוות האיגוד על שיתוף הפעולה. זו מערכת חדשה ומורכבת וכן יש דברים לשיפור.  
מציג את התוכנה מה עובד, מה פותח ומה נשאר עוד לחבר.

סיכום החלטות:

- סעיף 3 - אישור פרוטוקול 5-2026 - החלטה – אושר פה אחד.
- סעיף 4.2 - אושרה שיטת המשחקים המוצעת – בהצבעה אושר פה אחד
- סעיף 4.3 – אושרו ימי המשחקים המוצעים – בהצבעה אושר פה אחד

אושר  
רינה דור

רשם הפרוטוקול  
רוני יפתח