

## ישיבת הנהלה – 7/2025 בתאריך 21/07/2025

נוכחים: רינה דור – יו"ר, מיכאל קישון, קטי פיצסקי, גדעון רוזנשטיין, נורית לב, חיים קסל, יוסי אלמוג, ליאון ישראלי, מני שפר, אור שיניוק  
מוזמנים זוהר בר נצר – מנכ"ל, אלכס כץ, חגי פיינגולד, אייל יפה, ריקי קנטרביץ, גל סדבון

### 1. דו"ח יו"ר

1.1. מברכת את איתמר שטיין מאמן נבחרת הגברים ושוקי פרנקל מנהל הנבחרת על הזכייה במקום השלישי בטורניר הגולדן ליג. גאים בהם בדרך ובהצלחות. בחיבור עם הקבוצה והשחקנים וזה העלה את ההישג.  
מודים בשם ההנהלה וצוות העובדים. נתנו תקווה בימים הקשים בארץ.  
איתמר – מבקש להודות לכולם. היה נוכח בישיבה לפני שנה ודיברו על המשכיות וקידום ושיש דור מצוין. קיבלו תנאים טובים ותמיכה כדי לתת לשחקנים להציג את עצמם. מאמין שיראו תוצאות נוספות בהמשך. שמח גם על הדרך ובעיקר על התוצאה. עכשיו הפנים למ.א. אירופה.  
מבקש בנוסף לציין לטובה את הצוות העוסף על העבודה שעות רבות בחו"ל בשל המצב.  
ריקי – זכה להיות איתם בפיינל פור. להיות ישראלי בימים כאלו זה כבוד גדול.  
רינה – מציינת גם נבחרת עתודה בנים עד 22 שעלו לאליפות אירופה.  
בחופים – דניאלה ושיריי זכו במדליית זהב במ.א. אירופה שהבטיחה להם את העלייה לאליפות.  
ארי מאירי ועומרי גוזלן – זכו במדליית ארד במוקדמות וגם עלו לאליפות.  
האיגוד בפריחה מקצועית. יש עבודה טובה של ההנהלה, הצוות ויש שחקנים מוכשרים.  
נורית – מבקש שוב שענף החופים יגיע להנהלה

### 2. דו"ח מנכ"ל

2.1. מברך את קטי חברת הנהלה.  
קטי – הייתה שחקנית בעבר בבת ים. מתרגשת מהמעמד.  
2.2. ביום רביעי הקרוב יפגשו עם נבחרת עד 22 במסעדה לציין את עלייתם לאליפות אירופה.  
רינה – החברים מוזמנים וזה חשוב שיגיעו.

### 3. אישור פרוטוקול 5-2025

החלטה – אושר פרוטוקול 5-2025.

בהצבעה – אושר פה אחד.

אישור פרוטוקול 6-2025

החלטה – אושר פרוטוקול 6-2025.

בהצבעה – אושר פה אחד.

#### 4. אישור חוזר מס' 1

יוני – מבקש לא לאשר שיטת משחקים. צריך לשבת קודם עם אגודות ולשמוע רשמים מעונה קודמת. זה לא דחוף לעכשיו.

גדעון – מועדים לנערים ונערות – אף פעם לא פורסם בשלב כל כך מוקדם. רק לאחר גמר רישום.

זוהר – קיבלו הערות מהקבוצות שכל שנה לא יודעים מתי מתחילים. כל האיגודים מפרסמים תוכניות מראש. פרסום תחילת ליגה זה חובה.

רינה – כאיגוד רוצים וצריך לשדר רצינות ואחריות.

נורית – האם ניתנה הדעת לסנכרון מול שידורי טלוויזיה? שנה שעברה סגרו עם הטלוויזיה מאוחר מדי וכל הרצועות היו תפוסות.

זוהר – הליגות שגדעון דיבר עליהם זה לא ליגת על. לא ישונו ימים קבועים של ליגה אלא רצועות שידור. השיחות מולם החלו.

חגי – בענפים אחרים יש משחק מרכזי ברצועה קבועה ולא מזיזים את כל המחזור. גם שנה שעברה היה פחות או יותר עקביות.

רינה – מצפה שהשנה ניתן יהיה להודיע לקהילת הכדורעף על יום קבוע לשידור.

גדעון – ופסים אלקטרוניים/בדיקות רפואיות דיגיטליות – להשאיר עוד שנה בטפסים רגילים.

רישום זרים – בעבר היה אפשרות להחלפת זרים עד תאריך מסוים. השנה זה קבוע גם עם רישום. זה התאריך שהוצע מאוחר מדי.

יוני – בעבר היה רישום עד סוף סיבוב ראשון והחלפה רק מי שרשום.

זוהר – לפני שנה היה תאריך אחד. ניתן לעשות החלפה בשל פציעה. השוק האירופאי להחלפות הוא ינואר.

מני – לא ראה בשנים האחרונות שהביאו רק ברגע האחרון. למצוא זרים ברגע אחרון זה מאוחר מדי.

מיכאל – מבקש שיירשם בחוזר שפציעה יהיה בהתאם לתקנון.

הצעה – רישום שחקנים זרים עד 31.12.25. החלפת זרים רשומים עד 31.1.26.

החלטה – אושר.

הצבעה – מתנגד – ליאון.

גדעון – הרחקת מאמן משחק – טורנירים של נערים? או מורחק זה עד למשחק הבא אחרי 3 שבועות? עד אז לא יוכל לעמוד על הקווים באף ליגה?

גדי – מה שנאמר על ידי גדעון דורש שינוי ברישום. הרחקה היא ענפית.

אייל – סעיף 7.7.3 – מציע לשנות שיהיה בכל המסגרות לפי כמות המשחקים בכל מסגרת.

אלכס – מה המהות לבקשת ההרחקה – מרחיקים על התנהגות לא הולמת. לא הגיוני שימשיך במסגרות אחרות.

גדעון – טורנירי נערים שמתחילים ב 15:00 – זה מאוחר מדי. 13:00 זה שעה סבירה.

חיים – מסכים עם גדעון. יש בתי ספר שלא לומדים ומי שכן צריך להחריג.

מני – ברחובות לומדים בשישי. במשחקים מוקדמים ביקשו לצאת באישור. זה הרע במיעוטו. טורניר ב 15:00 זה באמת מאוחר מדי.

החלטה – טורנירי נערים יחלו עד השעה 14:00.

הצבעה – אושר פה אחד.

גדעון – קבוצה מאילת – לרכז משחקים לסופ"ש אחד ולהיערך מראש.  
מיכאל – סעיף 7.1.1 – אישור תקינות. מי שאין מידות או ששונה שייתן. מי שיש לו אישור לא צריך כל שנה לשלוח. שיעשו רשימה לש אולמות לא מאושרים וטיפלו בזה וזה באחריות האגודה ולא מנהל הקבוצה.  
גדי – יש אולמות שאסור לשחקן בהם אבל מאשרים כדי שיהיה כדורעף. הכוונה לקטלג אולמות שאפשר לשחק ואיפה לא.  
רינה - בעת הזו לטפל בזה זה כבר מאוחר מדי לעונה הקרובה.  
יוני – בעניין זה גם ועדת ליגה אשמה. לא ניתן לאשר משחק ליגת על באולם ללא שוליים ובכל זאת אישרו.  
זוהר – משחקים בליגת על לנוער משוחקים רק על מגרש מלא.  
מני – כל השופטים מכירים את האולמות ואפשר לקבל מהם את המידע. כל מי שבעייתי שהם ישלחו מידות איזה קבוצות משחקות ושם לעשות סדר.  
אלכס – מה שמני מבקש זה להעביר את הבעיה לוועדת ליגה וגביע. מנסים לעשות סדר וצריך שתהיה כרטסת לכל אולם. שופטים לא ישתפו פעולה.  
חיים – לעונה הקרובה לא לאפשר בגיל צעירים ובוגרים לשחק באולם עם בעיה מהותית.  
ליאון – יש מקומות שלקבוצות אין אולם אחר.  
רינה – ברגע שיהיו נתונים על אולמות לא טובים שלא יוכלו לשחק בעונת 2026-27. העונה זו תהיה עונת מעבר. אם יש בעיה מול רשות מסוימת אז לדבר מולה.  
גדי – ליגת על בוגרים – ביקשו קריטריון ספציפי – מינימום של שוליים/גובה/פרקט/תאורה ועוד.  
מיכאל – סעיף 7.3.8 – מציע לאפשר לחברים לשבב על הספסל ללא קשר לתפקידם.  
סעיף – 7.4.2.3 – לשנות לחייבת ליברו בשחקנים 10-12.  
אלכס – 6-7 שחקנים עם ליברו אחד היה כדי למנוע מהקבוצות נזק. המסר החינוכי כבר עבר.  
יוני – נאמר שעוברים בליגת על למולטן ושאר הליגות יכולות לשחק עם מולטן אבל לא חובה. הקבוצות יבחרו בהסכמה במה ישחקו. צריך 14 כדורים למשחק ולפיכך אם לא משחקים במולטן צריך להחזיק גם מיקסה. היות וניתנו שנתיים התארגנות הקבוצה הביתית שמספקת כדורים היא תקבע עם מה משחקים.  
חיים – שהקבוצות יוציאו מייל לקבוצות עם איזה כדור הן משחקות.  
בהצבעה – בעד – רינה, מני, יוני, קטי, אור, חיים  
נגד – גדעון  
נמנע – מיכאל (קבוצה שלא תופיע בתחילת השנה עם כדור אחר תצטרך לשחק בכדור שיוחלט).  
ליאון – צבעי בגדים – סעיף 7.3.3 – להגדיר שזה לא צבע דומיננטי.  
גדי – ועדת ליגה וגביע צריכה לאשר את הבגדים.  
אלכס – ליגת על לנוער – ליגה בכירה שרמה גבוה ונדרשים אליה שופטים בכירים. שעות מוקדמות הם לא מאפשרים לשבץ שופטים טובים. מבקש שמשחקים כאלו יחלו בשעות מאוחרות יותר.  
חיים – שמשחקים משלב רבע הגמר יחלו אחרי 19:00 בערב.  
החלטה – אושר חוזר מספר 1 בהתאם להערות. יועבר שוב לחברים לאחר תיקון.  
בהצבעה – אושר פה אחד.

## 5. אישור הפועל ירושלים לליגת על גברים

סימון מנהל הפועל ירושלים הציג את הקבוצה לשנה הבאה. לפני כ-12-14 שנים היו בליגת על עם 5 קבוצות נוספות. בשנים האחרונות פיתחו מודל חדש וכיום יש להם 18 קבוצות תחרותיות. יש פירמידה גדולה וטובה. מועדונים בית ספריים, עירייה שתומכת, מתקנים ועוד. הקושי הידוע הוא ליגת העל בעיקר תקציבית.. יש עמותה שמפעילה את הפועל ירושלים. מציין לטובה שמאז שרינה וזוהר נכנסו יש שינוי בגישה וברצון לעזור ולשתף פעולה. המטרה הייתה תוכנית רב שנתית ל-3 שנים קדימה. השחקנים עשו שדרוג מקצועי בעונה החולפת. יחד עם זאת לא יכלו להתחזק עם זרים. ליאון – האם עמדו בתנאי הבקרה? יוני – שנה שעברה זוהר אמר את אותו הדבר וזה לא קרה. לא רואה ישראלים ברמה. סימון – כן. עמדו בבקרה התקציבית. הנעלם של שנה שעברה היה בכפוף לתקציבים ולא הייתה להם אפשרות להביא זר. חולק על עניין הזרים. הישראלים שלהם טובים ועם עוד 2 זרים נוספים יכולים לעמוד ולשחק בכבוד. העירייה תומכת כרגע ב-200 אש"ח במטרה להגדיל. מחפשים בנוסף מאמן זר. רינה – התקציב בטוח? סימון – מצבים להעמיד תקציב של כחצי מיליון ₪. גדעון – האם אפשר לראות תקציב?

דיון -

ריקי – כשפנו לוועדה המקצועית חיים קסל התנגד מסיבותיו. השאר אמרו שאם זה לטובת הכדורעף אז הם תומכים. פנו גם לשער הנגב בשיחות עם ראש המועצה לשלב יחד עם אשכול ושעלו לליגת על. שמע לאחרונה מחיים הרבה דברים חדשים שלא ידע. מה קורה אם הם לא יעמדו בהבטחות שלהם? צריך לראות מה טוב לכדורעף הישראלי. אי אפשר לקחת מאמן כושר שיהיה שחקן. האיגוד צריך ללוות ולעזור ולקדם. תומך ברעיון.

מני – חלק גדול מהכתוב הוא לא באמת רציני. אולי שמישהו ילווה את המועדון ולתת להם תנאי שיעמוד בדרישות. לתת גם סנקציות אם לא יעמדו בדרישות.

חיים – מבקש להזכיר את שנה שעברה. לא כולם תמכו. הבקשה הוגשה אחרי השחקן הישראלי והוא התחייב לעמידה בתנאים. בסוף הוא אמר עכשיו ששנה שעברה לא היה לו תקציב ועשה קבוצה שביזתה את הענף. לא ניתן להתעלם מזה. כחבר הוועדה המקצועית יהיה נמנע בהצבעה על אף שהוועדה תומכת. חלק משיקולי הוועדה שחשוב לכדורעף שיהיה 10 קבוצות אבל לא בכל מחיר. נורית – חשוב שיהיה 10 קבוצות ושירושלים על המפה. שהאיגוד ילך לעירייה ויבקש יותר עזרה. יהיה יותר אפשרות לפקח עליו. לפסול על ההתחלה קבוצה שיהיה לה כסף מהעירייה זה לא תקין. גדעון – מסתכלים כל הזמן על מה היה אבל צריך לראות מה טוב והאם יש אמון בהתחייבויות. צריך 10 קבוצות לפחות בליגת על. להיטל סנקציות זה לא טוב. צריך לקבל ממנו תקציב ולבדוק איתו האם יש עם עבודה נכונה.

אור – אין הרבה עומדות בתור לעלות לליגת על.

קטי – זה לא פוגע באף אחד. אם הם יצליחו לגייס קהל זה דבר טוב.

מיכאל – קשה להיות בעד. זה כן פגע בכדורעף עם משחקים לא טובים. חשובה גם ההצגה שלו של הדברים. צריך לבקש מהם תקציב, חוזים חתומים עד לתאריך הרישום. אם אין זרים לפחות 2 אז לבטל את הרישום. טוב יהיה לתת להם מנטור לעזרה.

ליאון – לא נגד ל 10 קבוצות. שנה שעברה הפועל רצו שירושלים יהיו והיה ריב בין המרכזים. שמו סייג בתנאי שהשחקן הישראלי לא יהיה בתקציב אלא בנוסף. גם השנה שתהיה את ההחלטה הזו. מאמן זר זה מינימום 350 אש"ח לשנה. שחקן זר – על פי חוק לא יכול לעבוד ב 2 מקומות. לא רוצה לתת פלטפורמה לסמוך על השחקן הישראלי.

יוני – גם בתקופות הטובות של ירושלים לא היה הרבה קהל. אם סיימון לא הצליח לקבל יותר תקציב גם רינה וזוהר לא יצליחו. קבוצה שהתנהלה ככה שנה שעברה וגם השנה אין מאמן טוב. לא מאמין לסיימון. מני – בשנים האחרונות ליגת על גברים היא ליגה לא בריאה, לא תחרותית, ליגה שמצמצמת כל הזמן. לחברי ההנהלה יש אחריות לליגה טובה. אין אף קבוצה שתעלה לליגה ולא תהיה חלשה בשנים הראשונות. צריך לראות התקדמות משנה לשנה. זה תהליך שלוקח זמן. צריך לראות איך כהנהלה מוודאים שיש בירושלים תהליך בריא – מנטור, התחייבות לתקציב, זרים ועוד. זוהר – צריך להסתכל על כל התמונה ולאן הליגה הולכת. הרצון לעשות ליגה של 12 קבוצות ולהרחיב. להסתכל על שנה שעברה זה בסדר אבל יש להם רצון עם התחייבויות. צריך לעזור לא מקצועית ולתת הגבלות.

רינה – סיימון לא בא לעבוד על אף אחד. הוא הסביר את הבעיות והקושי. היה מאמץ והשתדלות. יש את עניין 10 קבוצות. 9 זה בעייתי להמשך ולהעלות קבוצות מהלאומית שמראש יודעות שאין להם סיכוי. לרוב רשויות נותנות תמיכה על הישגים/כמויות משתתפים. אם אין השגם אז יקבלו פחות. קטי – עיריות נותנות תמיכה כמה שהן רוצות. לירושלים 200 אש"ח זה לא הרבה בכלל. החלטה – אושרה עליית ירושלים לליגת על גברים בכפוף להצגת תקציב בקרה, 2 זרים, מנטור. בהצבעה – בעד – רינה, מני, מיכאל, קטי, נורית, גדעון, ליאון. נמנע – אור, יוני, חיים.

6. אישור חיים קבל ראש משלחת מ.א. אירופה ואחרי מקצועי נבחרת גברים.

החלטה – אושר.

בהצבעה – אושר פה אחד.

7. שונות -

גדעון – צריך לתת את הדעת על הגרעון התקציבי. לראות איך מקצצים בפעילויות כי אין ממקום אחר. כבר עכשיו להגין תקציב 2026.

אושר

רשם הפרוטוקול

רינה דור

רוני יפתח