

ישיבת הנהלה – 11/2025 בתאריך 31/12/2025

נוכחים: רינה דור, מיכאל קישון, רונן הראל, יוני אלמוג, צחי טל, אור שיניוק, נורית לב, גדעון רוזנשטיין, עידן שפירא, ליאון ישראלי, קטי פיצ'סקי, מני שפר נעדרים: גיא הולצמן, אביב לביא, נורית שרון, ענבל ג'ורינו, אילונה כהן, חיים קסל מוזמנים זוהר בר נצר – מנכ"ל, אייל יפה, חגי פיינגולד, אלכס כץ.

1. אישור עידן שפירא כחבר הנהלה

עידן כנציג הפועל יחליף את יניב נוימן.
בהזדמנות זו נאמר ליניב תודה על העבודה שעשה כחבר הנהלה באיגוד.
עידן – מגיע מעולם האתלטיקה. מנהל מקצועי של תחום זריקות וקרב רב באיגוד האתלטיקה, אוהב את הענף וספורט בכלל. אחרי שנתיים במילואים הצטרף למשפחת הפועל כמנהל ענפי ספורט. כדורעף הוא ענף גדול ומקווה להיות שותף לפיתוח.

החלטה – אושר עידן שפירא כחבר הנהלה

בהצבעה – אושר פה אחד.

2. דו"ח י"ד

- 2.1. רינה – שבוע שעבר התקיים אירוע של איגוד המאמנים בו בחרו מאמנים מצטיינים מכל הארץ. בענף הכדורעף נבחר כמאמן מצטיין תמיר כהן מאגודת מכבי הוד השרון. ברכות חמות הן למאמן והן לאגודה על הבחירה.
גדעון – איך מתבצעת הבחירה?
אור – יש המלצות מכל האגודות וזה עולה לוועדה סופית.
2.2. יעל ילין סדבון – החלה לעבוד באיגוד. החודש היא תמומן על ידי התקצוב של אתנה. היא מטפלת ברשתות חברתיות. יחד עם זאת, התכנים צריכים להגיע גם מהאגודות.
יעשו מפגשים לאורך השנה עם האגודות. בשלב ראשון נעשה מפגש בנושא ביטוח. התאכזה שעלו רק 24 קבוצות, ובהם חלק מחברי ההנהלה. או שהמידע לא הגיע לאגודות או שהשעה לא היתה נוחה, וחבל.
יוני – מבלי לפגוע באף אחד, לעשות הרצאה על ביטוח באמצע העונה זה לא רלוונטי. ביטוחים עושים כבר בתחילת ספטמבר.
רינה – זה נכון, אבל יש אפשרות לתקן. יש המון אגודות (גם ברמות נמוכות יותר) שכן מעניין אותן. הפידבק שהתקבל היה בעיקר על השעה.
ליאון – אף אחד לא מבין את המשמעויות של הדברים האלו – המון אגודות לא מבינות מה זה צד ג' – זה יכול לפגוש כל אחד מאיתנו וגם את הנהלת האיגוד כאיגוד.
ביקשנו מהאגודות להביא אישור ביטוחים אחיד – ופחדו מהמשמעויות.
יוני – מכבי הוד השרון שלחו לאיגוד.
רינה – אייל, האם לא הוצאה הוראה בנושא?
זוהר – לא יצאה הוראה על זה.
גדעון – יש עם זה בעיה – האולם לא שייך לקבוצות.
רינה – נכון שעדיף לעשות בתחילת השנה, אבל אם עדיין התפספס ציפתה שייגעו אנשים.

שנה הבאה יעשו מפגש כזה בתחילת העונה. צריכים להעביר את האינפורמציה לאגודות. רוצה לחזור לנושא של יעל והרשתות החברתיות, שאם יגיעו רק 24 אגודות אז שוב מפספסים. כנראה שיש כאן איזושהי בעיה וצריכים את העזרה של חברי ההנהלה בהצפה ודיבור מול אנשים. חשובת שהנושא של התקשורת בין האגודות לבין הרשתות החברתיות הוא משמעותי ביותר. נורית – הצעת ייעול – לעשות סקר קצר, על 5 תחומים, ולפי זה לתת את הנושאים של המפגשים הבאים.

2.3 נושא השחקנית הישראלית – התקיימה פגישה אליה הגידו שחקניות ומאמנות. צריך לייצר מאגר של שחקניות ישראליות טובות ומצב של ליגה טובה יותר אחרת זה לא יעבוד. אפיינו מי היא השחקנית הפוטנציאלית. עד גיל 18 יש יותר שחקניות מאשר שחקנים ואיפשהו בדרך כאשר מגיעים לליגה של הבוגרים הן נעלמות. עלו נושאים מעניינים וגם פתרונות. סיכום יועבר בהמשך.

2.4 בפגישה הועלה גם נושא מצוקת השופטים, שהיא מצוקה גדולה. האם יתחיל קורס בסוף ינואר? אלכס – קודם כל זה מבורך שהתחילו לחשוב על הגדלת כמות השופטים בהתאם להגדלת כמות הקבוצות. אין פתרונות קסם. להפוך מישהו לשופט לוקח זמן. מתייחסים ל 3 קבוצות – כאלה שהולכים לקורסים של התאחדות בתי הספר, שלצערנו בחנוכה הגיעו רק 5 מעל גיל 16. יש קבוצת גיל מועדפת להתחלה באיגוד – כיתות ' וצפונה, גילאי 16 ומעלה. מאוד בעד על זה. רוצים לחייב כל קבוצה בנוער על לעשות קורס שופטים – יעשו במועדון כמו שעושים בבתי ספר, ויש את הקבוצה של המבוגרים מעל 18, היו גם מעל גיל 40 – היו אנשים מליגות נמוכות שטענו שלא באים שופטים אז החליטו לשפוט בעצמם. מבין שהאגודות רוצות שופט בכל משחק אבל צריך גם שופטים מתאימים למשחקים. שופטים שלב א' מתחת לגיל 16 לא יכולים לשפוט בכל ליגה. רינה – אם יש כאלה בני 15 פלוס – הם יכולים לעשות את הקורס ולא לשפוט, וכשהם יגיעו לגיל 16 יתחילו.

אלכס – הם שופטים בבתי ספר. הבעיה העיקרית ששם אין לאיגוד מעקב. יוני – מוכן להביא 40 ילדים שיעשו את הקורס. לא מכיר אגודה שלא תרצה לעשות. הבעיה ש 42 שעות לקורס זה יותר מדי.

זוהר – הקורס של ההתאחדות הוא 24 שעות. אלכס – זה מתחת לכל ביקורת. מנסים לתקוף את הבעיה בכמות ושם לא ישיגו כלום. יש הבדל בין 24 שעות לבין 42 שעות. קטי – לעשות קורס של 24 שעות ואז השלמה.

אלכס – מסתכל על מה שעושים בבתי הספר. אם יחייבו את כל השחקנים – שכל אגודה תעשה קורס נוער – הם יגיעו ויעבירו את הקורס, יראו מי האנשים שיותר מתחברים ואז יעשו מעקב. רינה – מבקשת מאלכס לקבל תוכנית עבודה בנושא.

מיכאל – שפט בגיל 15 וחצי בליגת על. הקורס התקיים בשישי ושבת ושפט לא מעט משחקים. רוצה לומר שאפשר גם היום לעשות קורסים קצרים.

זוהר – אחת הבעיות שיש היא שהועדה המקצועית של השופטים לא עוקבת. לדוגמא - עכשיו סיימו 6 ילדים את הקורס – אף אחד לא פנה אליהם, אין ליווי, אין בועדה המקצועית אנשים שהם פתוחים לזה. הקורס של סוף ינואר – צריך להיות כמה שיותר שופטים.

נכון שצריך לעשות סינון – אבל אם אפשר לעשות כפול אנשים אז להביא כמה שיותר. חשוב שיש בעיה עם הוועדה המקצועית שמה שמעניין אותה זה מי בסגל א' ומי בסגל ב'. יש גם בעיה שמתוך 90 שופטים אנשים לא מגיעים בימים מסויימים. יש שופטי ליגת העל שלא מוכנים לשפוט ליגות אחרות וחושב שהם כן צריכים להגיע ולשפוט עוד מסגרות. יש הרבה דברים לפתור בזה. רינה – מבקשת להצטרף יחד עם זוהר לוועדה המקצועית או פגישה עם נציגות השופטים ועם אלכס.

3. דו"ח מנכ"ל

3.1. זוהר – התקבל מקרן המתקנים אישור למערכת צ'אלנג'. המערכת אמורה להגיע לקראת סוף ינואר ורוצים שב 8 בפברואר המערכת תעבוד בפעם הראשונה. המערכת עולה 30,000 אירו ורישיון עולה 5000 אירו לשנה. בנושא של כספים – עובדים מאוד קשה לקבל כספים שיש על המדף. קיבלנו כמעט את כל ה 800 אלף שח של חרבות ברזל, אתמול הועבר תשלום אחרון של עוד 200 אש"ח. הועבר ל CEV תשלום בגין ההלוואה. ישנו מבחן של שיטור וסדרנות – כיום רוב הכסף הולך לשיטור. כל מי שהגיש על שנת 24-23-2 מתוך 300 אש"ח כ 240 אשח הליך לשיטור ו 60 אשח לסדרנות.

4. אישור פרוטוקול 11-2025

גדעון – העיר על כך שבליגת העל קבוצה מסיימת את הליגה עם 18 משחקים. צריך מינימום של משחקים בליגת העל.

מיכאל – מבקש שכל תיקון צריך לתקן ולרשום שוב את הפרוטוקול. יש טעות לגבי האולם בחדרה – לעניין החלוקה ליציעים. אמרו שיש ניסיון לעשות את זה ולא בגדר תנאי.

החלטה – אושר פרוטוקול 11-2025.

בהצבעה – אושר פה אחד.

5. פרוטוקול ועדה מקצועית

זוהר – דובר על מינוי מאמנים לנבחרת עד 16 – זו נבחרת מאוד צעירה. אחרי מחשבה מי יכול לאמן את הנבחרות האלו ההמלצה של הועדה שהנבחרות האלה יהיו תחת האקדמיה, ורק החל מעד 18/עד 20 ועד 22 הנבחרות יהיו מאומנות על ידי מאמנים שהם לא מהאקדמיה.

נבחרת נשים – הועדה ממליצה למנות את אניה ויליקי למאמנת הנבחרת. היות והיא לא תוכל להמשיך ברעננה, האיגוד יעסיק אותה לאורך כל השנה במקום ולצד סופי אדם. סופי יצאה לשמירת הריון ואמורה לחזור אחרי חופשת הלידה בסוף השנה. אניה תעבוד באקדמיה ונשלב אותה בנבחרת של עד 16.

אמור לצאת מבחן תמיכה של נשים שקדימה נורית שרביט – אחד התנאים להיות במבחן הזה זו מאמנת שמאמנת בכל השנה בשכר מלא.

מבחינה הבעיות שאנו רואים בנבחרת הנשים:

גם בקמפיין האחרון וגם לפני זה היה נושא חדר ההלבשה. לא היו יחסים הכי טובים. חושב שמאמנת יכולה לטפל בזה יותר טוב ממאמן גבר. מתרשמים מאניה ויליקי שהיא רצינית עם חדשנות ועם משמעות, כמו איתמר שקיבל את הגברים הגיע הזמן שויליקי תאמן את הנשים.

בגלל שכבר בקיץ הקרוב יש את הליגה האירופאית 2026 שזו בעצם המוקדמות של אליפות אירופה 2028 הווארכו החוזים של המאמנים וזה יהיה קמפיין של שנתיים.

ליגה אירופאית – אנו בודקים לארח את המשחקים בירושלים, מחכים לתשובות שלהם.

רינה – דיברו עם ה CEV וניסו להחזיר את המשחקים לישראל. היה זום משותף של ה CEV והאיגודים האירופאים וכרגע ההחלטה היא לא לחזור לשחק בישראל. מקווים שעד יוני דברים ישתנו. לגבי הליגה האירופית – קיבלו זמן עד ה 20 לפברואר להחליט איפה משחקים.

החלטה – אושר פרוטוקול ועדה מקצועית

בהצבעה – אושר פה אחד.

6. פרוטוקול ועדת כספים

מוצג תקציב ביצוע 10.25-1 וגם לקראת 2026.

מוצג חובות אגודות

ליאון – אם זה היה מחייב את החיוב עכשיו, כמה חוב היה לעונה הקודמת?

יוני – מעט.

מיכאל – העבודה של רוני מאוד קשה, לא מסוגרת לעשות בגלל קוצר זמן, גם הנושא של פרוטוקול.

צריך להביא מישהו לעזור לה.

זוהר – זו אחריות שלי ולא של רוני. קיבלו החלטה לפרסם ועדות משמעת באתר – לגבי ועדות משמעת

אחרונות שהיו – היה שחקן של אשדוד שקיבל אחרי הרחקה אוטמטית הרחקה מעוד משחק – אחרי

שלח את היד של רועי בן סימון בצורה לא אתית. הייתה עוד ועדת משמעת של מטה אשר – מכבי תל

אביב על זריקת מקלות – האיגוד דרש 5000 ₪ ממטה אשר – הדיין החליט על 850 ₪.

געון – בסוף 2026 האיגוד עדיין חייב עוד 4.5 מיליון שקל – 1.5 מיליון שקל מזה זה פיגור. מחר בבוקר יכול

מישהו ב CEV להתעורר ולדרוש את הפיגור. זה חד צדדי שצד מחזיר רק חצי מיליון מתוך מיליון וחצי.

צריך להוסיף נספח שיבהיר את הנקודה הזו. רוצה שיהיה רשום שההנהלה יודעת שיש פיגור של מיליון

וחצי ₪ ל CEV.

רינה – כדורי אומר שתהיה הצהרה של חברי ההנהלה שמודעים לזה שכרגע מוחזר חלק מהסכום. בנוסף

גם בדוחות המבוקרים שמוצגים להנהלה וההנהלה חותמת עליהם זה כתוב.

אייל – מה זה שונה מכל חוב אחר של האיגוד? האחריות של חברי ההנהלה, ולא מזלזל, רואים שה CEV

שמכיר את איגוד הכדורעל עושה הרמת מסך על חברי ההנהלה?

ליאון – רשום בתקנון שכל חברי ההנהלה יש להם חבות אישית.

החלטה – אושר פרוטוקול ועדת כספים

בהצבעה – אושר פה אחד.

רינה – מבקשת לחדד על צוות העובדים של האיגוד, שעובד מהבוקר עד הלילה. בוועדת כספים אושר בנוס לרוני, אורי וגל בסך של 5000 ₪ לכל עובד.

מני – צריך לזכור שבשנים האחרונות הייתה עליה מאוד משמעותית של המיסים שהאגודות משלמות לאיגוד ויחד עם זאת התקצוב לאגודות ירד בצורה משמעותית. השחקן הישראלי זה משהו שנותן זריקה לקבוצות ליגת העל ולא לליגות הנמוכות. אין לו את הנתונים כי לא עובד באיגוד אבל זה בא לידי ביטוי בזה שנסגרות קבוצות ואגודות. בליגות השונות הדבר נראה בשטח כי חלק מהאגודות לא מצליחות לעמוד כלכלית בעלויות של הסעות ודברים נוספים.

ליאון – התקציבים ירדו משמעותית אבל באמת מאמינים שבגלל הסעות וטפסים לא נרשמו קבוצות? מני – בוודאות

יוני – בוודאות. אפשר לבדוק עם מכבי תל מונד מדוע סגר קבוצות. גם הוא לא פתח 2 קבוצות נערים כי זה יקר.

צחי – נערים ונערות זה פחות ריווחים כי מה שמקבלים מהטוטו זה 8,000 ₪ ולאגוד משלמים 4,200. זוהר – נערים ונוער זה לא אותו דבר.

יוני – העלויות כבדות. הטוטו חתך את האגודות – לא היה מצב שהנוער ונערים מימנו את הבוגרים. מערכת הנוער והנערים לא מזינה את עצמה לא בעבר ולא בעתיד.

מני – חושב שצריך לבחון שוב פעם את נושא עלויות הקבוצות גם בליגות. חושב שהעלויות לא מחולקות נכון ובצורה ליניארית. עלויות בליגה לאומית וארצית צריכות להיות גבוהות יותר מליגות נערים כדי לייצר מצב שאנחנו מעודדים מקצועניות ולא חובבנות. צריך לחלק את העוגה בצורה האחרת.

נורית – בהמשך למה שנאמר, רוצה להסתכל שוב על המכלול. כמו שהיה קיצוץ דרמטי של 50% לכל האגודות, במקביל העלויות קפצו מאוד וזוכרים גם שלכל הקבוצות היה אובליגו שהמנכל הקודם חתך. היו קבוצות שהיו חייבות אלפי שקלים לאיגוד. איזה מאמץ היה נדרש פה לעשות שחלק מהאגודות החזירו מאות אלפי שקלים. לא בעד אובליגו אבל בהחלט צריך לעשות חשיבה, או על ידי ועדה מיוחדת או בוועדת כספים שיהיו שם נציגי אגודות קטנות לנשוא התקציבים והחלוקה.

גדעון – האם הוחלט שמה-1 לינואר לוקחים כסף על הפיקסלוט? זוהר – כן

זוהר – כעת יש קבוצה בפרדס חנה שהודיעה שהיא פורשת מליגת על לנוער, ולשאלה למה נאמר שהבנות פרשו. כשדובר על נושא העלויות דובר על כך שרוב הנערים מעדיפים להיות בליגה של טורנירים.

רינה – אפשר לקבל תמונה של קבוצות סיימו את הפעילות שלהן מהרגע שהוחלט על עלייה בעלויות לאיגוד? ישבו מחדש בוועדת כספים ובמקביל מציינת שהעלייה בוצעה גם בעקבות תוספות שכר לשופטים שהיו צריכים.

צחי – בסך הכל יש עלייה במספר הקבוצות אלכס – השופטים זו לא בעיה.

זוהר – שכר השופטים עלה ב 25% בשנים האחרונות.

אושר

רשם הפרוטוקול

רינה דור

חגי פיינגולד