

## ישיבת הנהלה – 11/2025 בתאריך 24/11/2025

נוכחים: גדעון רוזנשטיין, מיכאל קישון, יוני אלמוג, אור שיניוק, ואדיק דונטו, חיים קסל, מני שפר, נורית לב, רינה דור  
נעדרים: גיא הולצמן, אביב לביא, צחי טל, נורית שרון, ענבל ג'ורינו, אילונה כהן, קטי פיצ'סקי, ליאון  
ישראלי, רונן הראל, ענבל ג'ורינו  
מוזמנים זוהר בר נצר – מנכ"ל, אייל יפה, חגי פיינגולד, אלכס כץ

יוני אלמוג ינהל את הישיבה עד להגעתה של רינה.

### 1. אישור פרוטוקול 10-2025

מיכאל – סעיף הכנות לאירופה – כתוב שהתנגד לדיון היום. הוא התנגד לעובדה שזה לא עלה בישיבה הקודמת. הדיון היום על אירופה לא כתוב שמתקיים.  
החלטה – פרוטוקול מאושר בכפוף להערות בהצבעה – אושר פה אחד.  
גדעון – ביקש בעבר שהיועץ הביטוחי יגיע לישיבת הנהלה. זה טרם בוצע למרות ההבטחות.

### 2. דו"ח מנכ"ל

- 2.1. זוהר – יקבע עם היועץ הביטוחי.
- 2.2. מתנצל בפני מיכאל על תגובה פוגעת בישיבה הקודמת על נושא ההכנות לאליפות.  
אם להתייחס למיכאל ובקשתו – רק לפני 10 ימים חזרו מכנס של ה CEV ורק אז הוחלט על שיטות חדשות למשחקים. לאירופה 28 – אין מוקדמות. הדרך לעלייה היא או מארכת או 1 ממקומות ראשונים בליגה האירופאית. כל משחק חשוב ומשמעותי. לאיגוד השיטה טובה בזכות הדירוג שלנו. ליגה אירופאית זה שינוי משמעותי, זו ליגה אחת עם 3 טורנירים ו 2 משחקים בכל טורניר. בנשים יצטרכו להיות במוקדמות לליגה האירופאית. עוד לא יודעים מיקומי טורנירים, תאריכים וכו'. לפיכך כל נושא ההכנה הוא לא יעיל. ברגע שיהיה מידע מדויק יפעלו בהתאם. לגבי הכנות של מאמנים – הם כבר יודעים תאריכים ואת כל מה שצריך. לגבי חסויות/שיווק וכו' – רינה התחילה כבר להיפגש ולטפל בזה.  
מיכאל – כל החברות הגדולות קובעות תקציב מעכשיו. מה שלא נצליח לסגור עכשיו אולי יתפספס. גם בנושא שחקנים – בטורנירים קשים צריך להרחיב את הסגל. צריך לבדוק מול שחקנים שהיום לא בארץ וצריכים להכין אותם מראש.  
זוהר – שיחות כבר מתקיימות וזה בטיפול של המאמנים שצריכים לראות מה הם רוצים ומה לא.  
2.3. השבוע יתחילו ליגות נערים. נערות החל בסופ"ש שעבר.  
יוני – יניב כהן לא יכול לאשר שחקנים. זו עברה על החוק כי הוא יו"ר אגודה.  
זוהר – יניב כהן עוזר המון במערכת האיגוד. אנחנו בישורת האחרונה. לא קרה ששחקן הגיע למשחק ולא שיחק.  
מני – צריך לעשות חוזה ע יניב וזה יפתור את הנושא.

- 2.4.** אולמות – יש אולמות עם זלזול של הקבוצות לענף – בלי מתקן שופט, אולמות לא מסודרים. האגודות צריכות ללחוץ אל מול הרשויות ולדרוש בנושא. יוני – יש יותר מדי דברים שהאיגוד נראה לא טוב והאיגוד לא מקפיד. אם אין מתקן שיפוט – אזי שהמשחק לא יתקיים. יש הבדל בין מפגע בטיחותי לבין לא מקצועי. מני – היה לו דין ודברם עם גל. מצד אחד האיגוד רוצה להקפיד אבל מצד שני הוא לא אחיד לכלל הליגה. זוהר – השופטים חייבים לדווח על כל ליקוי שהם רואים, הם הפקחים שלנו. חיים – שופטים צריכים לדווח על מפגע בטיחותי ובהתאם לזה לפסול משחק. אלכס – יש ועדת אולמות. יש רצון של ועדת ליגה לסדר אולמות לפי קטגוריות. יודע משמועה שלחלק מזה אין תקציב לשלוח אנשים שילכו ויבדקו אולמות. מסכים שיש בעיה ששופטים לא מדווחים. יוני – האם לא פשוט לקחת טופס ושופט ירשום עליו ליקויים כמו גובה/רוחב/שוליים? גדעון – שוכחים שרוב הקבוצות הן בסך הכל אורחות באולמות ואין להם הרבה יכולת. אייל - נתנו דוגמאות לבטיחות וביטחון. ששופט לא יתבייש לפסול משחק ושידווח. זה חשוב ומשמעותי.
- 2.5.** גמר גביע – ערכנו בדיקה עם עם מס' אולמות. ירושלים לא רלוונטי. חדרה כרגע האופציה הכי טובה ומבקש לקדם מולם. זאת בתנאי שיאושר ל 2 הקבוצות לשבת באותו צד של האול. היתרון בחדרה הוא שינוע הטרפלקס שכבר קיים שם, וצוות האולם כבר מכיר את הארוע ועוזר בהתאם. גדעון – נאמר ששיטת המשחקים היא ראשי בתים. לא דובר על הצטרפות ליגה לאומית לגביע המדינה. השיטה היא בהתאם להחלטת מעונת 2024-25 ורק הוסיפו ראשי בתים.
- 2.6.** מדיה – יש קשר עם יעל ילין סדבון – פעילה ברשתות חברתיות ובעיקר בחופים. מעוניין להכניס אותה שתתפעל את הרשתות החברתיות. יש תקציב של אתנה. נורית – זה לא מצריך מכרז? זוהר – זה לתקופה מוגדרת. בהמשך נצטרך מכרז...

### 3. כדורעף חופים

- 3.1.** הצעה איגוד הכדורעף לסבב מועדונים – מועדון שיזכה בטורנירים ייצג באליפות אירופה.
- 3.2.** טורנירי חופים צעירים – לקיים בתקופה שאין ליגה ואז גם שחקני האולמות יוכלו להשתתף. השחקנים מגיעים כחלק מהמועדון. נורית – לפני כשבוע הסתכלה בפייסבוק של האיגוד וראתה סיום עונת חופים בנוכחות שחקנים ועוד מכובדים. ציפתה להזמנה גם של חברי הנהלה לאירוע כזה. הדבר הקטן הזה מעיד על הבור השחור בחופים. לא יודעים כלום – לא תקציבית, לא מקצועית, לא יעדים. דובר שחברי החופים יגיעו להנהלה ויציעו וזה לא נעשה. מדוע? נאמר שהחופים הוא חלק אינטגרלי מהאיגוד ואחריות החברים היא לדעת מה קורה. זוהר – מקבל את ההערה על האירוע. זה מתקיים כל שנה והשנה החליטו להיפרד מאנשי עבר. שון לוי וועמרי בן פורת הגיעו והציגו את הדברים. יגיעו שוב. התקציב גלוי וניתן לבוא לראות. נורית – יש כאלו שלא בוועדת כספים ולכן ראוי ליידע את חברי הנהלה. אם נשאר חברי הנהלה מה תקציב החופים – הרוב לא יודעים.

מני – בהמשך לדברי נורית – יש היום מועדון חופים דומיננטי – פריבול ת"א. התחושה היא שיש התערבות בין פריבול לאיגוד. אם עושים כאלו טורנירים אז צריך לשים לב טוב מה היחס שנותנים למועדונים וצריך יחס שווה. רינה – יש מלא חופים בארץ. **יושבים כאן** אנשים שיודעים לעבוד. כולם מוזמנים להרים את הכפפה ולייצר מועדונים/פעילות/שחקנים. זוהר – אין קשר בין פריבול לאיגוד. עוזרים להם רק בעניינים פרסומיים. בנווה שאנן היו גם הרבה טורנירים. כל מועדון יכול להרים ויקבל עזרה מהאיגוד. חיים – בחלוקת התקציב - לפריבול היו 171 שחקנים ולנווה שאנן 36. כולם קיבלו בסוף את אותו הסכום. אלכס – מבקש שבטורנירים של החופים יהיו שופטי איגוד. החלטה – ההנהלה מאשרת את הפעלת הטורנירים במתכונת המוצעת.

#### 4. פרוטוקול ועדה מקצועית

- 4.1 אלכס שפרנוביץ מאמן U20 בנים – אושר פה אחד.
- 4.2 שיטות ליגות על נשים וגברים
- הצעת מני – להוריד ל 10 קבוצות. החתמת 4 זרים עם רישום בטופס של 3. גדעון – מה שמשיע על הליגה זה זרים. צריך שהבקרה התקציבית תיתן סכומים הגיוניים. שיהיה מינימום משחקים לליגת על.
- נורית – דעתה לגבי מספר קבוצות ידועה. מאמינה בפיזור בכל הארץ. בעבודה אסטרטגית בכל הארץ ושהעונה תהיה ארוכה. תחרותיות נקבעת ממס' זרים/זרות. הבקרה צריכה להיות גם מקצועית ולא רק תקציבית. התחרותיות היום היא רק של 4 קבוצות. אבל יש עוד בסיס. יש גם מקום לקבוצות בינוניות וחלשות. צריך לאפשר לעוד קבוצות להגיע.
- לעונה הבאה – העונה יש תקנון שקבע עולות/יורדות. ומכך נגזר 12 קבוצות לעונה הבאה. אם רוצים לצמצם קבוצות זה רק מעונת 2027-28. בעד 12 קבוצות בכל מגדר. יוני – יש אחת יורדת. אם לא יהיו עולות זה יעמוד על 10 קבוצות.
- זוהר – תמך ב 12 קבוצות עם סיבוב אחד ולחלק. לאור השינויים בשנים האחרונות קשה למצוא 12 ואין תחרותיות בחלק התחתון. שומע סיסמאות על כל הארץ. כדי שקבוצה תהיה צריך להיות "משוגע" לעניין. מדבר כל שנה עם הקבוצות שעולות ואין מי שירים שם את הכפפה וישקיע. האם להוציא את הדיון הנ"ל למועדונים?
- החלטה – דיון בדבר שיטות ליגות על נשים וגברים יועבר לדיון מול המועדונים. בהצבעה – אושר פה אחד.
- נורית – רוצה להציע לקצוב את קדנציית ההנהלה ל 2 ואולי כך יבואו חברים חדשים ורעננים. רינה – מה שאהבה בתוכנית שהיא ל 3 שנים. לא אוהבת מחשבות לטווח קצר. לגבי זרים – אמרה בעבר – חושבת שצריך להשאיר על 3 זרים וזרות. מצד שני יכולה להבין קבוצות שמתחרות באירופה. לגבי כמות הקבוצות – בהתחלה היה נראה לה שפוגע בענף. לאחר ששמעה דעות אחרות יכולה להבין את ההיגיון.
- נורית - אם רוצים לאפשר 12 קבוצות ופריסה צריך במקביל לעבוד על השחקן הישראלי. רינה – זה תהליך שלא יקרה בשנה הקרובה.

מיכאל – האם התכנסה הועדה לקידום השחקנית?  
רינה – קיימה שיחות בנושא הועדה לקידום שחקנית. יש כרגע בעיות טכניות לפגישה.  
זה יתקיים בקרוב. לא רוצה פגישה ראשונה לעשות בזום.

## 5. דו"ח י"ר

רינה – הייתה בפגישה ב CEV עם יוני. בכנס האחרון דיברה שוב עם מנכל ה CEV. הוא הוציא מכתב שהוא מבין את הבעיות והם מכילים את הנושא.  
מיכאל – האיגוד עלול לקבל אזהרה בנושא החוב הזה ואז מה יעשו? מה הסיכון של חברי הנהלה?  
הוחלט שיפורסמו ועדות משמעת. לא ראה שפורסם.  
ביקש שירשם בפרוטוקול מי הגיע וגם מי לא הגיעה. הייתה החלטה בזמנו שלאחר 3 ישיבות של היעדרות החבר יוצא מהנהלה.  
גדעון – לפגר בלוח סילוקי פירעון הלוואה זה צריך להדליק נורות אדומות. צריך לעשות מאמץ להחזר, לבדוק קיצוצים.  
רינה – ב 2025 עדיין לא בוצע החזר.  
חיים – מה נוסח המכתב של רוקו?  
יוני – ועדת משמעת לשחקן של אשדוד – השחקן הורחק. לא יכול להיות שהוא ישחק שוב לפני שהתקיימה ועדת המשמעת בגינו. צריך לדרוש העמדה תוך 48 שעות.  
אייל – אין חוק. ועדת משמעת היא לא עצמאית והיא כפופה לוועדה שמשרתת כמה איגודים.

## 6. תוכנית פיתוח לעונת 2025-26

ישבו צוות חשיבה לקראת העונה ולאן מכוונים להגיע. מציגה מה שהוכן.  
מבקשת שהחברים ישלחו הערות למייל, יבוצע תמחור אל מול ועדת כספים ואז זה יגיע שוב להנהלה.  
מני – צריך מראש להגדיר כמה כסף משקיעים על התוכנית. תפקיד הנהלה הוא להתוות מדיניות בהסתמך על כסף. לא הפוך.  
רינה – רוצה קודם לשמוע כמה צריך לכל דבר ולפי זה לעשות תוכנית תקציבית. יש תהליך שהתחילו. הנהלה תחליט מדיניות ולפי זה יפרקו תקציבית.  
נורית – אולי לדרג מבחינת חשיבות.  
גדעון – חסר נושא הקשר עם התאחדות הספורט לבתי הספר. זה חשוב בתשתיות הכדורעף. מפספסים את נושא שידורי הטלוויזיה. זה כלי שיווקי לאגודות וגם לקבוצות, ללא עלות וזה לא מנוצל נכון.  
זוהר – מאוד קשה לעבוד מול הערוץ. הם לא מוכנים לשדר כל משחק. אם קבוצה לא מתחייבת לקהל הערוץ לא ישדר שם יותר.

אושר

רשם הפרוטוקול

רינה דור

רוני יפתח